

## Inhaltsverzeichnis

Vorwort.....	5
Abkürzungsverzeichnis .....	11
Kalkulation von Gebühren und Entgelten – das Wichtigste kurz gefasst!.....	15
I Die Bedeutung der Gebühren- und Entgeltkalkulation .....	19
1. Stellenwert der Gebühren und Entgelte am Beispiel der Finanzierung der Gemeindehaushalte .....	21
2. Die Finanzierung öffentlicher Leistungen – Zum finanzwirtschaftlichen Äquivalenzprinzip .....	22
3. Leistungsbereiche mit Bedarf an Gebühren- und Entgeltkalkulation .....	24
4. Hauptaspekte der Gebühren- und Entgeltkalkulation .....	25
5. Nutzen einer betriebswirtschaftlichen Kalkulation .....	28
II Der rechtliche Rahmen für die Erhebung von Gebühren und Entgelten .....	31
1. Bundes- und Finanzverfassung.....	31
2. Bundesgesetzliche Grundlagen für die Ausschreibung von Gemeindeabgaben.....	32
3. Landesgesetzliche Grundlagen für die Erhebung von Gemeindeabgaben.....	35
4. Konsequenzen für die Abgabehoheit der Gemeinden.....	38
III Zur Abgrenzung von Steuern, Gebühren, Beiträgen und Entgelten .....	41
1. Der Begriff der Abgabe.....	41
2. Der Begriff der Gebühren nach dem Finanzausgleichsgesetz .....	42
3. Der Begriff der Interessentenbeiträge und seine Abgrenzung zu den Gebühren.....	43
4. Die Abgrenzung zwischen Gebühren und Entgelten .....	46

5.	Arten von Gebühren und Entgelten .....	48
IV	Grundsätze der Gebührenkalkulation – Finanzrechtliche Erkenntnisse zur kommunalen Gebührenpolitik.....	53
	Vorbemerkung .....	53
1.	Kostenbegriff und Kostendeckung.....	53
2.	Das gebührenrechtliche Äquivalenzprinzip .....	57
3.	Gebührenfähige Gemeindeeinrichtungen.....	63
4.	Die Prinzipien der Sparsamkeit, Wirtschaftlichkeit und Zweckmäßigkeit .....	65
5.	Aspekte der zeitlichen Verteilung .....	66
6.	Kalkulation für jede und Ausgleich zwischen verschiedenen Gemeindeeinrichtung(en).....	68
7.	Ordnungspolitische Effekte .....	71
8.	Die Finanzierungshoheit bei kommunalen Verbänden .....	72
V	Systematisches Kalkulationsverfahren .....	77
1.	Erarbeiten des Leistungskatalogs auf Basis klarer Ziele .....	79
2.	Kostenermittlung .....	84
3.	Gebühren- und Entgeltmaßstäbe .....	107
5.	Gebühren- und Entgeltermittlung .....	114
6.	Organisation der Gebühren- und Entgeltkalkulation.....	116
7.	Mittelfristige Ausrichtung der Gebühren- und Entgeltkalkulation .....	119
VI	Gebühren- und Entgeltkalkulation in der Praxis.....	121
1.	Vorbemerkung.....	121
2.	Abfallbeseitigung.....	122
3.	Abwasserentsorgung.....	135
4.	Wasserversorgung .....	147
5.	Seniorenwohnheim/Pflegeheim.....	159
6.	Essen auf Rädern.....	169
7.	Kinderbetreuungseinrichtungen .....	173

8. Vermietung von Veranstaltungssälen, Sport- und Turnhallen .....	180
9. Kalkulation von Leistungen von Bau- und Wirtschaftshöfen.....	187
10. Hoheitliche Dienstleistungen .....	194
11. Umsatzsteuerliche Aspekte .....	205
12. Musterkalkulation .....	217
Autorenverzeichnis.....	219
Literatur- und Quellenverzeichnis.....	221
Stichwortverzeichnis .....	225